***Pág. 32 (54 / 574)***

***Modelos financieros*** La mayoría de los gerentes prefiere el método que incluye criterios financieros para evaluar proyectos. Estos modelos son adecuados cuando hay un alto nivel de confianza asociado a los cálculos de flujos futuros de efectivo. Aquí se muestran dos modelos y ejemplos: periodo de recuperación (Payback) y valor presente neto (VPN).

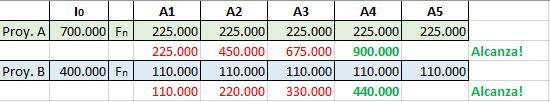
En el **Proyecto A**, la inversión inicial es de 700 000 dólares y se han planeado entradas de efectivo por 225 000 dólares durante cinco años.

En el **Proyecto B**, la inversión inicial es de 400 000 dólares y las entradas planeadas de efectivo son de 110 000 dólares durante cinco años.

1. En el modelo de periodo de recuperación (Payback) se mide el tiempo que se necesitará para recuperar la inversión inicial del proyecto. Las devoluciones más cortas son más deseables. La devolución es el modelo más sencillo y utilizado. La devolución enfatiza los flujos de efectivo, factor clave en los negocios. Algunos gerentes utilizan el modelo de devolución para eliminar proyectos por lo general riesgosos (aquéllos con periodos de devolución muy prolongados). Las principales limitaciones del periodo de recuperación es que ignora el valor temporal del dinero, supone entradas de efectivo para el periodo de inversión (y no más allá) y no considera la rentabilidad. La fórmula de devolución es la siguiente:
   1. Cuando te dan los datos directamente:

3.11 años 3.64 años

* 1. Cuando te dan tabla:



4 años \_\_\_\_\_\_\_\_ $900.000 4 años \_\_\_\_\_\_\_\_ $440.000

*X* años \_\_\_\_\_\_\_\_ $700.000 *X* años \_\_\_\_\_\_\_\_ $400.000

3.11 años 3.64 años

***El proyecto A recupera en menos tiempo lo invertido***

Recordar que el flujo neto es la diferencia entre ingresos y egresos en un periodo determinado, para la empresa bajo estudio.